



VERENIGING
OPENBAAR
ONDERWIJS

Fusie En de rol van de (G)MR

19 november 2025
Marco Frijlink
m.frijlink@voo.nl



Illustratie Dick Bruna © copyright Mercis bv, 1966



Over de VOO

Vereniging zonder winstoogmerk, sinds 1866

Medegrondlegger wetgeving medezeggenschap

Grootste opleider voor medezeggenschap

15-20 fusiebegeleidingen per jaar (school & best.)

Gezamenlijkheid als uitgangspunt



Illustratie Dick Bruna © copyright Mercis bv, 1966



Over Marco

Directeur-bestuurder VOO (2019-heden)

Lid RvT Onderwijs Primair (po)

Lid RvT Minkema College (vo)

Vz. Bestuur Stichting Klasse (po)

Trainer & adviseur



Illustratie Dick Bruna © copyright Mercis bv, 1966



Over u:

Wie is lid van een MR?

Wie is lid van een GMR?

Wie is lid van allebei?

Wie is wat anders?

Wie heeft al eens een fusie meegemaakt?

Wie verwacht binnenkort een fusie mee te maken?



Illustratie Dick Bruna © copyright Mercis bv, 1966



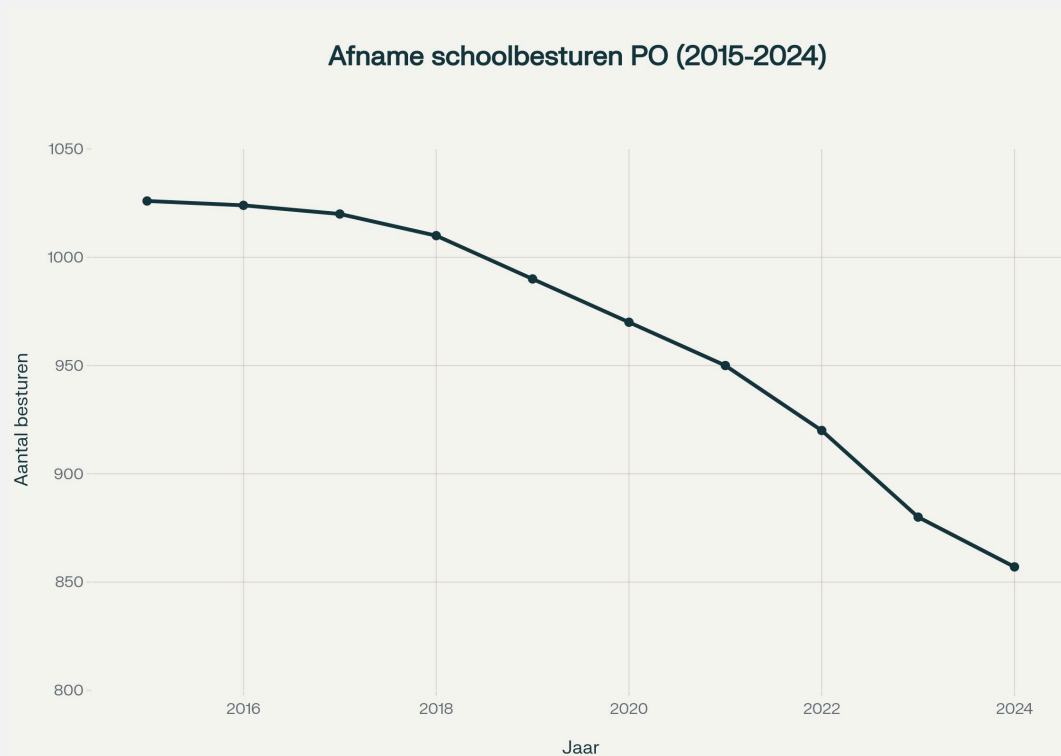
Leerdoelen

Aan het einde van deze presentatie:

- Heb je een beeld van het **formele proces** van fusies van scholen en besturen;
- Ben je bekend met de **wettelijke bevoegdheden** van de (G)MR;
- Weet je **waar je op moet letten** en hoe je je **informele invloed** zo effectief mogelijk kan laten zijn;
- **Andere vragen** die moeten worden beantwoord?



Fusies zijn aan de orde van de dag



Waarom fuseren?

- Van scholen?
- Van stichtingen?



Stap 1: er gaan geruchten

Wat doet u?

- Stel vragen:
- Wat speelt er? Zijn er documenten?
Eventueel: vertrouwelijk!
- Schriftelijk (zowel vraag als antwoord)



Stap 2: er is een intentieverklaring / -overeenkomst

Wat doet u?

- Stel vragen:
- Wat is de status?
- Wij gaan ervan uit dat hier geen besluiten in staan waarover de MR volgens de WMS instemmings- of adviesbevoegd is



Stap 2: er is een intentieverklaring / -overeenkomst

Wat doet u?

- Betrek externe expertise
- Recht: art. 28.2 Wms
- VOO / AOb / CNV



Stap 3: Er wordt een FER opgesteld

Wat doet u?

- Formuleer criteria / standpunten
 - Zorg voor contact met uw achterban!
- Communiceer die aan de voorkant
- Beding een concept-FER



Stap 3: Er wordt een FER opgesteld

Wat doet u?

- Meedoen in projectgroepen of juist niet?



Stap 4: Er is een (concept) FER

Wat doet u?

- Check op de criteria en wensen die u aan de voorkant van het proces heeft geformuleerd
- Laat weten welke punten u eventueel zwaar op de maag liggen.
- Organiseer een ouderraadpleging
- Organiseer een team-raadpleging



Stap 4: Verplichte onderdelen FER

Beoogde fusie en aanleiding

- Procesbeschrijving
- Motieven
- Alternatieven
- Te bereiken (gekwantificeerde) doelen



Stap 4: Onderdelen FER

Communicatie over de fusie

- Hoe wordt de MR betrokken?
- Hoe wordt de RvT betrokken?
- Hoe wordt personeel, ouders & leerlingen betrokken?
- Hoe worden andere belanghebbenden betrokken?



Stap 4: Onderdelen FER

Gevolgen voor ouders, personeel en leerlingen

- Omvang en organisatie fusieorganisatie
- Gevolgen voor betrokkenheid
- Gevolgen voor voorzieningen
- Gevolgen voor arbeidsvoorwaarden en personeelsbeleid



Stap 4: Onderdelen FER

Kosten en baten

- Financiële kosten en baten
- Financiële risico's
- Niet-financiële risico's



Stap 4: Onderdelen FER

Evaluatie

- Hoe gaat worden geëvalueerd?



Stap 4: Onderdelen FER

Advies gemeente

- Hoe luidt het advies van het college van B&W ? (bij een schoolfusie)
- Is er instemming van de gemeenteraad (stichtingsfusie of schoolfusie bij openbare scholen/stichtingen)



Stap 5: Beslissing MR

Wat doet de MR?

- Instemming op FER?
- Instemming op fusiebesluit?



Interessant voor de MR

Maak je MR lid van de VOO!

VOO Simpel:	Helpdesk, 15% korting, toegang VOO Medezeggenschapsdag, gratis handboek
VOO Basis:	Alles van Simpel + toegang tot MR Academie + gratis Reglementencheck
VOO Volledig:	Alles van Basis + 5 uur instructie/begeleiding + VOO-contactpersoon voor jouw MR

Gratis informatie

- | | |
|-----------------------------------|---|
| • Kennisbank | voo.nl/kennisbank |
| • MrVOO | voo.nl/mrvoo |
| • Nieuwsbrief Medezeggenschap | voo.nl/nieuwsbrief |
| • OnderwijsActueel | voo.nl/onderwijsactueel |
| • Facebook, Instagram en LinkedIn | @VOO1866 |



VERENIGING
OPENBAAR
ONDERWIJS

Bezoekadres

Kapelstraat 33, 1404 HV, Bussum

Postadres

Postbus 98, 1400 AB, Bussum

Contactgegevens

T. (036) 533 15 00

E. info@voo.nl

W. www.voo.nl



Illustratie Dick Bruna © copyright Mercis bv, 1966